

OPERATIVNI PLAN DJELOVANJA ZA 2021. GODINU

	Aktivnosti	Vrijeme provedbe	Nositelji	Sredstva	Napomena
AKTIVNOSTI VEZANE UZ ADMINISTRATIVNO TEHNIČKO POSLOVANJE UDRUGE					
REDOVAN RAD UDRUGE	Izvršavanje administrativno financijskih poslova (izrada financijskog plana, plana nabave, priprema dokumentacije izvještavanje i računovodstvo)	Kontinuirano tijekom cijele godine	Ravnatelj Udruge i administratorica	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu	
	Održavanje redovnih sastanaka sa zaposlenicima, voditeljima i izvoditeljima programa	Kontinuirano tijekom cijele godine	Predsjednica Udruge i Stručna služba Udruge		
	Priprema i održavanje redovitih sjednica upravnih tijela i komisija	Kontinuirano tijekom cijele godine	- članovi upravnog vijeća, - predsjednica - ravnatelj - administratorica - stručni suradnici i voditelji pojedinih aktivnosti		
	Rad sa strankama, savjetovanje i informiranje djece i mladih svaki radni dan od ponedjeljka do petka od 7.00 – 15.00 sati	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj Udruge - voditelj projekata - stručni suradnici i voditelji pojedinih aktivnosti		
	Pripremanje i održavanje sjednica Upravnog vijeća	minimalno 2 do 4 x godišnje	- Predsjednica - ravnatelj - administratorica - članovi vijeća		
	Priprema programske realizacije programa i financijskog plana za	veljača	- ravnatelj Udruge - administratorica		

	2021. godinu		- upravno vijeće		
	Priprema i izvještavanje o realizaciji programa i usvajanje završnog računa za prethodnu godinu	druga polovica veljače	- nadzorno vijeće - upravno vijeće - ravnatelj Udruge		
	Poziv i priprema materijala za Skupštinu	svibanj -lipanj	- predsjednica - upravno vijeće - ravnatelj - voditeljica projekata - administratorica - članovi		
	Javno zagovaranje i izražavanje mišljenja vezano uz kulturnu politiku grada Splita	Kontinuirano tijekom cijele godine	- predsjednica - ravnatelj - voditeljica projekata		
	Sudjelovanje u pripremi plana aktivnosti novog projekta za jaču djelatnost u zajednici i za zajednicu	Lipanj-prosinac	- predsjednica - ravnatelj - voditeljica projekata		
2. PROGRAMI REDOVITE DJELATNOSTI					
GENERALNO	Izvršavanje i praćenje aktivnosti i realizacija prema Programu rada za 2021. godinu (dokument u prilogu i realizacija financijskog pokrivanja programa)	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata - administratorica	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu	
	Vidljivost svih programskih sadržaja (redovito ažuriranje web stranice, kontinuirana komunikacija na društvenim mrežama, komunikacija putem medija)	Tijekom cijele godine, prema realizaciji programima, intenzivna komunikacija u medijima dva tjedna prije početka programa	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici		
	Osmišljavanje novih programskih sadržaja za djecu i mladež s projekcijom u školskoj godini	svibanj, lipanj i srpanj	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici		

	2021./2022.				
	Evaluacija i izvještavanje svih realiziranih programa	kontinuirano (Nakon svakog realiziranog programa u roku od mjesec dana od njegovog završetka)	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici - administratorica		
	Osmišljavanje programa za razvoj mlade publike korištenjem digitalnih tehnologija za provedbu u 2021. godini	lipanj - prosinac	- upravno vijeće - ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici		
	Osmišljavanje programa za suradnju s organizacijama civilnog društva za socijalno uključivanje marginaliziranih skupina	Lipanj, srpanj i kolovoz	- upravno vijeće - ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici		
	Praćenje natječaja i aktivna priprema u pisanju projektnih prijedloga za financiranje svih programa i pronalaženje sredstava financiranje istih	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata - umjetnički voditelji - stručni suradnici		
ANIMATORSKO PEDAGOŠKI PROGRAMI	Izvršavanje i praćenje aktivnosti i realizacija prema Programu rada za 2021. godinu (dokument u prilogu)	Od siječnja do lipnja, te od rujna do prosinca	- ravnatelj, programski voditelji - voditeljica projekata - stručni suradnici - administratorica	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu (sufinanciran je iz raznih institucija i participacija u programu)	
	Objava javnog natječaja za nove produkcije umjetničkih podprograma Dolazimo k Vama za školsku godinu 2017./2021.	Siječanj - travanj	-ravnatelj Udruge		
	Selektiranje umjetničkog programa , te osmišljavanje vizualnog identiteta i izrada brošura glazbenih i kazališnih programa za školsku godinu	Siječanj – lipanj	- ravnatelj -voditeljica projekata - stručni suradnici		
U MALA MJESTA KULTURA S MJESTA					

	2021./2022. Osmišljavanje programa Kontaktiranje škola, vrtića, udruga Provođenje radionica Evaluacija projekta				
GLAZBA POMAŽE	Redoviti sastanci s pedagozima, odgajateljima, profesorima i animacija novih krajnjih korisnika programa	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici - administratorica		
	Aktivna priprema u pisanju projektnih prijedloga za financiranje programa: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Ministarstvo kulture, Grad Split, Županija splitsko-dalmatinska...	srpanj rujan - listopad	- ravnatelj - voditeljica projekata		
	Razvoj i priprema predavanja na temu kulture i kulture demokracije, uređenje prostorije koja bi bila multimedijalni edukativni prostor	Kolovoz - rujan	- ravnatelj - voditeljica projekata		
	Razvoj i priprema suradnje s Centrom za odgoj i obrazovanje djece i mladih sa posebnim potrebama JURAJ BONAČI i s domom za djecu bez adekvatne roditeljske skrbi MAESTRAL	Travanj - rujan	- ravnatelj - voditeljica projekata		
KULTURNO UMJETNIČKE IGRE MLADIH	Primjena nagrađenog likovnog rada za vizualni identitet manifestacije i izrada potrebnih materijala (plakati, transparent, leci)	veljača	- voditeljica projekata	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu (sufinanciran	

	Redoviti sastanci s voditeljima kulturno umjetničkih društava, klubova i drugih oblika civilnog društva koji se bave izvaninstitucionalnim radom djece i mladeži	kontinuirano tijekom cijele godine	- voditeljica projekata - stručni suradnici - administratorica	je raznih institucija i participacija u programu)	
	Javni poziv za sudjelovanje i koordinacija volonterima	travanj	- voditeljica projekata		
	Produkcija programa i tehnička realizacija programa	travanj, svibanj	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici - administratorica		
MEĐUNARODNI ZBORSKI FESTIVAL CRO PATRIA (25 IZDANJE)	Selektiranje i žiriranje pristiglih prijava za novu zborSKU skladbu	Travanj	- ravnatelj	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu (sufinanciran je raznih institucija)	
	Osmišljavanje i izrada vizualnog identiteta festivala 2021.	Siječanj - ožujak	- ravnatelj - stručni suradnici		
	Objava propozicija za prijavu zborova na festival	travanj	- ravnatelj - umjetnički voditelj projekta		
	Komunikacija s voditeljima zborova u Hrvatskoj i inozemstvu	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - umjetnički voditelj projekta - administratorica		
	Prezentacija projekta Zborovima i umjetničkim voditeljima	Kolovoz - rujanj	- umjetnički voditelj - administratorica		
	Javni poziv za sudjelovanje i koordinacija s volonterima	listopad	- umjetnički voditelj projekta - administratorica		
	Tehnička i organizacijska realizacija projekta	konac studenog	- ravnatelj - voditeljica projekata - predsjednica - umjetnički voditelj - stručni suradnici		
	Poziv za suradnju u svrhu razmatranja programskih rješenja i smjer razvoja festivala	Početak prosinca	- ravnatelj - umjetnički voditelj		

CIKLUS MLADIH GLAZBENIKA MO. VINKO LESIĆ (10. IZDANJE)	Organizacijska i tehnička realizacija koncerata prema izboru umjetničkog odbora u sezoni 2021.	Tijekom cijele godine	- umjetnički voditelj projekta - administrator - voditeljica projekata	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu (sufinanciran je raznih institucija)	
	Izrada promotivnih materijala i programskih letaka za svaki koncert	Prema potrebi (realizaciji programa)- kontinuirano	- umjetnički voditelj projekta - administrator		
	Dogovaranje angažmana stručnog ocjenjivačkog žirija Za novu sezonu .	rujan	- upravno vijeće - ravnatelj		
PLESNI TEATAR GLAZBENE MLADEŽI SPLIT (35 SEZONA)	Redoviti rad s članovima Plesnog teatra svakim danom od ponedjeljka do petka prema uzrastu (lokacija Dom mladeži)	siječanj – lipanj rujan-prosinac	- baletni pedagozi - administrator	Osigurano financijsko funkcioniran je kroz članstvo plesača	
	Priprema završnog svečanog koncerta Plesnog teatra	travanj- lipanj	- ravnatelj - baletni pedagozi - administrator		
	Produkcija i premijera završnog sata svih dobnih skupina	lipanj	- ravnatelj - baletni pedagozi		
	Animacija za upis u novu školsku godinu 2021./2022.	srpanj - rujan	- stručna služba GMS - baletni pedagozi		
MAJSTORSKE RADIONICE (FLAUTE, SOLO PJEVANJA, SAKSOFONA ITD.)	Angažiranje renomiranih glazbenih pedagoga iz Hrvatske i inozemstva	siječanj- ožujak	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu (sufinanciran je raznih institucija)	
	Administrativno-tehnička komunikacija i animacija potencijalnih polaznika	kontinuirano	- Stručna služba GMS		
3. PARTNERSTVA I MEĐUNARODNA SURADNJA					
SURADNJA S DRUGIM ODGOJNO-OBRAZOVNIM	Kontinuirana suradnja s Hrvatskom glazbenom mladeži i Jeunesses Musicales International	Tijekom cijele godine	- ravnatelj - stručni suradnici i pedagozi - studenti, volonteri	Osigurano u financijskom planu za 2021.	

INSTITUCIJAMA I UDRUGAMA - NOVI PROJEKT GLAZBA U SREDNJOJ LOKALNOM SAMOUPRAVOM I GRADSKIM INSTITUCIJAMA (LIETNE ČARI KLASIČNE GLAZBE U SURADNJI SA TURISTIČKOM ZAJEDNICOM)				godinu	
	Tješnja suradnja s Uredom za obrazovanje i Uredom za kulturu i umjetnost , te Turističkom zajednicom u cilju povezivanja kulturnih aktivnosti sa turističkom ponudom	Tijekom cijele godine	- ravnatelj - Voditeljica projekata - predsjednica		
	Aktivan rad, zagovaranje i sudjelovanje u izradi kulturne strategije Grada Splita, suradnja s Uredom za mlade Grada Splita	Tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata		
	Jačanje suradnje s ustanovama koje brinu o posebno ranjivim skupinama djece i mladih	Tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - stručni suradnici i pedagozi - studenti, volonteri		
	Jačanje suradnje s lokalnim udrugama civilnog društva (Udruga Most, udruga MI, Info Zona, Platforma Doma mladih, Književni krug, Prokultura itd.)	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata - stručni suradnici i pedagozi		
	Povezivanje s mladima s alternativne i pop-rock scene, otvorenost prema svim glazbenim pravcima. Pružanje prilike za razvoj i napredovanje – GLAZBA U SREDNJOJ sa Gimnazijom V. Nazor u Splitu	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata - stručni suradnici i pedagozi		
	Suradnja sa studentima Filozofskog fakulteta i omogućavanje direktnog rada na pedagoškim programima, uključivanje mladih studenata kao volontera i jačanje	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata - stručni suradnici i pedagozi		

	zajedničkih projekata				
	Jačanje suradnje s HNK Split, Umjetničkom akademijom u Splitu i Studentskim zborom	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata - stručni suradnici		
MEĐUNARODNA SURADNJA (<i>OVISI O PUNOM OPSEGU FINANCIRANJA I SUFINANCIRANJA STRANIH PARTNERA</i>)	Priprema projektnih prijedloga za programe i pronalaženje koordinatora u programima EU Kreativna Europa i EU socijalni fond	kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata - stručni suradnici	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu	
	Priprema za međunarodni projekt / suradnju na projektu koji govori o povijesti opere	srpanj - rujan	- ravnatelj - voditelj projekata - stručni suradnici		
	Priprema bilateralnih projektnih prijedloga (i njihova provedba)	Srpanj – studeni	- ravnatelj - predsjednica		
	Suradničke platforme i omogućavanje dodatnog usavršavanja članova na glazbenim kampovima npr. Grožnjan u Istri	Lipanj - kolovoz	- ravnatelj - predsjednica - voditeljica projekata		
JAČANJE KAPACITETA UDRUGE					
ČLANSTVO I UMREŽAVANJE	Redovno ažuriranje članstva i članarine	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - administratorica	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu	
	Redoviti sastanci s članovima	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - administratorica - voditeljica projekata - stručni suradnici - volonteri		
	Jačanje programa suradnje kroz sudioničku platformu GIS (Platforma glazbenih inicijativa Split) artikulacija interesa nezavisne kulturne scene Splita	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata		

	sa upravljačkim strukturama Grada Splita. Sudjelovanje u radu platforme Gradimo dom zajedno (upravljanje prostorom Doma mladih u Splitu).				
	Redovita komunikacija s članovima putem newslettera i društvenih mreža (izgradnja newsletter sustava)	Kolovoz - prosinac	- voditeljica projekata - administrator		
JAČANJE ORGANIZACIJE	Planirano Zapošljavanje GLAZBENOG PRODUCENTA U slučaju realizacije odgovarajućih financijskih sredstava od EU	Proljeće - ljeto kontinuirano	- članovi tijela upravljanja - predsjednica - ravnatelj - voditeljica projekata - administratorica - stručni suradnici, članovi	Osigurano u financijskom planu za 2021. godinu	
	Povećati vidljivost Udruge promotivnim kampanjama pojedinih projekata aktivnosti i promocijom na događanjima drugih organizatora	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - stručni suradnici - voditeljica projekata - administratorica - članovi		
	Dodatna usavršavanja znanja djelatnika	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - predsjednica - umjetnički voditelji - administratorica		
	Marketinške i PR aktivnosti pojedinih projekata Udruga u lokalnim televizijskim, radijskim, tiskanim i Internet medijima	Kontinuirano tijekom cijele godine, posebno intenzivno dva tjedna prije i realizacije samog programa tj. projekta	- ravnatelj - voditeljica projekata - umjetnički voditelj - stručni suradnici		
	Redovito ažuriranje NOVE WEB STRANICE Udruge i posebnih programa, te redovita komunikacija s korisnicima na	Kontinuirano tijekom cijele godine, posebno intenzivno dva tjedna prije i u tijeku same realizacije programa	- voditeljica projekata - administratorica - ravnatelj		

	društvenim mrežama, kreiranje evenata, itd.				
	Stručno usavršavanje u sastavljanju međunarodnih projektnih prijedloga	prosinac.	- ravnatelj - voditeljica projekata		
	Istraživanje dostupnih natječaja i pisanje projektnih prijedloga lokalnih, nacionalnih i međunarodnih (posebni naglasak na EU projekte)	Kontinuirano tijekom cijele godine	- ravnatelj - voditeljica projekata		

VAŽNA NAPOMENA!

Operativni plan djelovanja Glazbene mladeži Split za 2021. planiran je usprkos potencijalnim rizicima vezanim uz ograničenja rada i djelovanja zbog korona virusa koja u osobitoj mjeri pogađaju djelatnost kulture i neposrednu interakciju glazbenika, djece i mladih. Navedeni plan stoga je okvir djelovanja u ovim teškim i izazovnim vremenima za sektor nezavisne kulture!

5. OSNOVNIH CILJEVA DJELOVANJA U 2021.

1) NASTAVAK DOBRE PRAKSE,

2) RAZVOJ NOVIH PROGRAMA I PROJEKATA,

3) JAČA PRISUTNOST U ZAJEDNICI;

a) razvoj publike,

b) umrežavanje i

c) vidljivost.

4) JAČANJE ORGANIZCIJSKIH KAPACITETA UDRUGE I

5) FINANCIJSKA STABILNOST.

10. BENEFITA PROVEDBE OPERATIVNOG PLANA U 2021. GODINI

- 1) GMS ostvaruje svoju **temeljnu zadaću** i „omogućava mladima da se razviju kroz glazbu preko svih granica“;
- 2) Razvijaju se razni oblici **samofinanciranja**
- 3) Korisnici usluga imaju **podršku stručne službe GMS-a**;
- 4) Mladi stječu **iskustvo** radom na raznim projektima, a time povećavaju konkurentnost na tržištu rada u budućnosti;
- 5) Raste **razina prisutnosti i ugleda GMS-a** u zemlji i svijetu npr. projekt „**U mala mjesta, kultura s mjesta!**“;
- 6) Ostvaruje se **suradnja s kulturnim, odgojnim i obrazovnim institucijama** kao i sa širim javnim sektorom (projekt „**Ciklus mladih glazbenika mo. V. Lesić**“)
- 7) **PLATFORMA_GIS** stvara dobru osnovu budućeg razvoja i suradnje nezavisne kulturne scene u Splitu te artikulacije stavova prema upravljačkim strukturama Grada Splita (posebno u vremenima kronične nestabilnosti vlasti u Splitu);
- 8) Posebni projekti kao npr. „**Glazba pomaže**“ pomažu posebno ranjivim skupinama djece i mladih;
- 9) Jača **organizacijski kapacitet GMS-a**;
- 10) Ostvaruje se **sinergija brojnih** pozitivnih učinaka u svrhu povezivanja djece i mladih s glazbom i kulturom općenito, razvoju publike, očuvanju baštine kao bitnom sastavnicom **kulture demokracije**, tolerancije i nenasilja.

Marin Kaporelo, Ravnatelj Glazbene mladeži Split